

CONVOCATORIA PÚBLICA

INVITACIÓN A PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS DE INNOVACIÓN

Rubro Alimentos

1 ANTECEDENTES

La Fundación para el Desarrollo Productivo y Financiero – PROFIN es una entidad sin fines de lucro con 20 años de trabajo; impulsando la inclusión financiera, servicios de tecnología y desarrollo empresarial especializados a segmentos desfavorecidos de la población boliviana, gestiona sus intervenciones a través de Entidades de Intermediación Financiera (EIF), Instituciones Financieras de Desarrollo (IFD), Instituciones del sector público (Nacionales y Locales).

Actualmente, la Fundación PROFIN cuenta con recursos del Fondo de Innovación (FI) que servirán para generar innovaciones financieras integrales que promuevan el desarrollo de micro y pequeños empresarios (MyPE) con potencialidad de éxito en sus actividades productivas.

Estas operaciones serán instrumentadas por PROFIN mediante la utilización de productos financieros que no son considerados de intermediación financiera, tales como:

- Fideicomisos de inversión a EIF elegidas por PROFIN para su canalización a los beneficiarios establecidos. A partir de los fideicomisos, se generarán innovaciones financieras que cumplan con los objetivos del Fondo de Innovaciones
- Depósitos a plazo fijo (DPF) con obligación de hacer. Estos DPF, de acuerdo a la propuesta de innovación de la EIF, podrán ser utilizados como un Fondo de Garantía, Fondos para Asistencia Técnica u otros. Estos se constituirán de acuerdo al tamaño de la cartera que se pueda generar.

PROFIN deberá cumplir estrictamente la operativa establecida en el Reglamento del Fondo de Innovación, en el que se detallan los mecanismos y aspectos financieros relativos a los fondos a ser canalizados hacia las EIF, las condiciones aplicables y la forma de componer las mismas.

2 DIAGNÓSTICO DEL RUBRO ALIMENTOS

2.1 CARACTERIZACIÓN DEL RUBRO

En Bolivia, el complejo productivo del sector alimentos comprende un amplio conjunto de actividades productivas que se integran entre sí incrementando su valor agregado.

Se pudo identificar y priorizar los sub-rubros de panadería, derivados de lácteos, industria de cereales y granos andinos, carne y fruta deshidratada. La prioridad de los sub-rubros elegidos está sustentado por su dinámica de desarrollo, por su relevancia en cuanto al número de unidades productivas de subsistencia, reproducción simple y reproducción ampliada. *Cabe recalcar que si bien en el presente documento se presenta una caracterización de estos sub-rubros, no implica que no se pueda apoyar a otros que se consideren importantes dentro del rubro de alimentos.*

PANADERIA

Los principales rubros de alimentos en La Paz, son en orden de importancia: pan y galletas (53%) En la ciudad de El Alto, ocurre algo similar: de 6,591 MiPyMES, el 53% se especializa en pan y galletas En Cochabamba, de igual manera, el 40% En lo que respecta a Chuquisaca, de igual manera, la especialidad del rubro es pan y galletas (49%)

La especialidad de la elaboración de pan y galletas en la mayoría de las regiones se debe en parte a la política estatal sobre la seguridad alimentaria y al incentivo que representa la subvención de harina de trigo. Dicha subvención, por Decreto Supremo para el año 2014 fue de 412 millones de Bs. apoyando en dos partes, el precio de la harina (130 Bs. por quintal) y en maquinaria (amasadoras).

Panes

Los hábitos de consumo, precios y otros hace que las unidades productivas sean muy pequeñas y de orden familiar y artesanal. También participan empresas medianas con panes especiales para consumidor final.

Galletas

Están involucradas ocho industrias importantes que se encuentran en La Paz, Cochabamba y Oruro, con una capacidad de producción de 29,350 tn/año de galletas de diferente tipo. Se estima que se utiliza 40% de la capacidad instalada debido a la falta de mercado, precios altos, baja calidad en algunas líneas de producción y presentación y competencia de productos importados a bajo precio. Se produce galletas tipo cracker, dulces, semidulces, integrales, tipo waffers, dulces con relleno y saladas.

LACTEOS

El aporte del rubro de la leche al PIB fue de 871 millones de bolivianos. Su participación en el PIB alcanza al 1,5% el sector industrial, aporta 68% y producción artesanal 32%¹. El empleo generado hacia 2002 era de 75,000 empleos directos en los diferentes eslabones.

En la producción primaria y de transformación de la leche, están involucradas cuatro regiones, en orden de importancia por la cantidad de producción de leche:

- Cochabamba (66,8 millones de lt/23%)
- La Paz (9,484 lt-9 %
- Chuquisaca 9,484 lt-9 %
- Oruro (9,484 lt-9 % cada uno)²

De acuerdo a datos del SENASAG (2011), del total de las 126 empresas registradas en todos los departamentos del país, la mayoría de estas empresas son artesanales (68); semi-industriales (37); Industriales 19 y 2 importadoras.

FRUTAS DESHIDRATADAS

La transformación de fruta fresca a *fruta seca* se destaca sobre todo en los valles de La Paz, Cochabamba y Chuquisaca. Por una parte, contribuyen a la nutrición especialmente cuando se hacen esfuerzos intensos a nivel intelectual y físico y por otra parte, tienen un importante potencial de diferenciación, y agregación de valor, que los hace únicos en el mercado local, nacional e internacional. La deshidratación de frutas tiene mayor preferencia en los mercados nacionales del eje (Santa Cruz, Cochabamba y La Paz). A nivel internacional, en la gestión 2008, se registraron exportaciones de frutas secas por un monto aproximado de 132 mil dólares con un volumen de 67,5 toneladas. Sus principales mercados son España, Estados Unidos, Alemania, Australia y Argentina.³ Los canales de distribución definidos para este sector es el consumidor final y la industria de procesamiento de alimentos, pues las frutas deshidratadas es importante para la elaboración de cereales para el desayuno o para la pastelería.

CARNE DESHIDRATADA DE CAMÉLIDOS

Respecto a *carne deshidratada de camélidos*, las principales regiones emprendedoras son Oruro, La Paz, Potosí; y en menor escala Cochabamba y Chuquisaca. Existe una producción anual de 12,530 toneladas de carne al año (Oruro produce el 53%, Potosí el 27%, La Paz 16%, Cochabamba y Chuquisaca 4%)⁴. Este dato es menor al que se registró el 2003.

¹ Datos 2004 (MACA 2004)

² Con datos FAO:2002. No se cuenta con información referencial actualizada

³ IBCE 2009

⁴ SENASAG 2007

La carne de camélidos es una actividad de gran importancia socioeconómica por la generación de empleos y su alto valor nutritivo con 24,82% de proteína y bajo contenido de grasas (3,69%) que no incide en la formación de colesterol.

Para el año 2003, se considera una oferta total de 14,973 toneladas de carne de llama y alpaca. 85% se destina a la carne fresca y 15% a la producción de charque.

El valor bruto del charque a \$us. 3,744,505. Para el año 2003 el valor total del negocio de la carne y el charque fue de \$us. 14, 060,005.

El impacto de la actividad en el ingreso económico es importante puesto que el conjunto de la producción aporta en promedio general USD 488 por año a la economía familiar⁵ (Datos de 2003).

2.2 PROBLEMAS IDENTIFICADOS

PRODUCCION

- Acceso a materias primas de calidad y continuidad
- Maquinaria obsoleta
- Tránsito y acceso a tecnología
- Acceso a mercados
- Acceso a servicios financieros
- Acceso a servicios no financieros

CAPACITACION

- Desarrollo de capacidades de gestión
- Desarrollo de capacidades técnicas
- Mano de obra no calificada

MERCADO

- Poca asociatividad en el rubro
- El tamaño del mercado es relativamente pequeño y de bajo poder adquisitivo.
- Espacios de exposición precarios y de frecuencia restringida.

FINANCIAMIENTO

- Los trámites y las exigencias de documentación, hacen que los créditos específicos para el sector productivo aun no sean de acceso rápido
- Analizar la posibilidad de implementar un fondo de garantías.

⁵ Datos de 2003

3 OBJETIVOS RETO

De manera general, el objetivo del Fondo de Innovaciones administrado por la Fundación PROFIN, es el de *coadyuvar al desarrollo de innovaciones financieras puntuales que promuevan al sector productivo y la inclusión financiera*.

Particularmente, el presente reto pretende:

OE1. Permitir el acceso de micro y pequeños productores, con potencialidad de éxito en sus actividades productivas, a mecanismos de financiamiento, a partir de innovaciones financieras integrales, incluyendo temas de capacitación, asistencia técnica u otras.

OE2. Incrementar los ingresos de los microempresarios en el rubro alimentos en 10%.

OE3. Generar nuevas capacidades técnicas en los beneficiarios a través de capacitación o asistencia técnica especializada (deseable).

4 MODELO DE LA INTERVENCIÓN SISTÉMICA

La Fundación PROFIN, en el marco de sus atributos como administrador del Fondo de Innovaciones, podrá transferir recursos a la EIF instrumentados bajo un Fideicomiso de Inversión, de acuerdo a los montos y límites especificados en el Documento Base de Convocatoria para Retos.

En este sentido se alienta a las EIF a producir una innovación financiera integral, es decir, una intervención entre varios actores que logre incrementar el ingreso de los potenciales beneficiarios (ver ejemplo en FIGURA 1). Para lograr esto, es necesario generar sinergias con proyecto del Gobierno, ONG o fundaciones que traban en los sectores priorizados. De esta manera se pretende asegurar un impacto sistémico en los potenciales beneficiarios.

Evidentemente, la innovación financiera a ser propuesta por la EIF es de vital importancia, pero debe, necesariamente, ser acompañada por acciones de asistencia técnica, capacitación u otras. En caso que la propuesta no contemple un actor identificado para estas acciones, la Fundación PROFIN articulará la EIF con instituciones de este tipo.

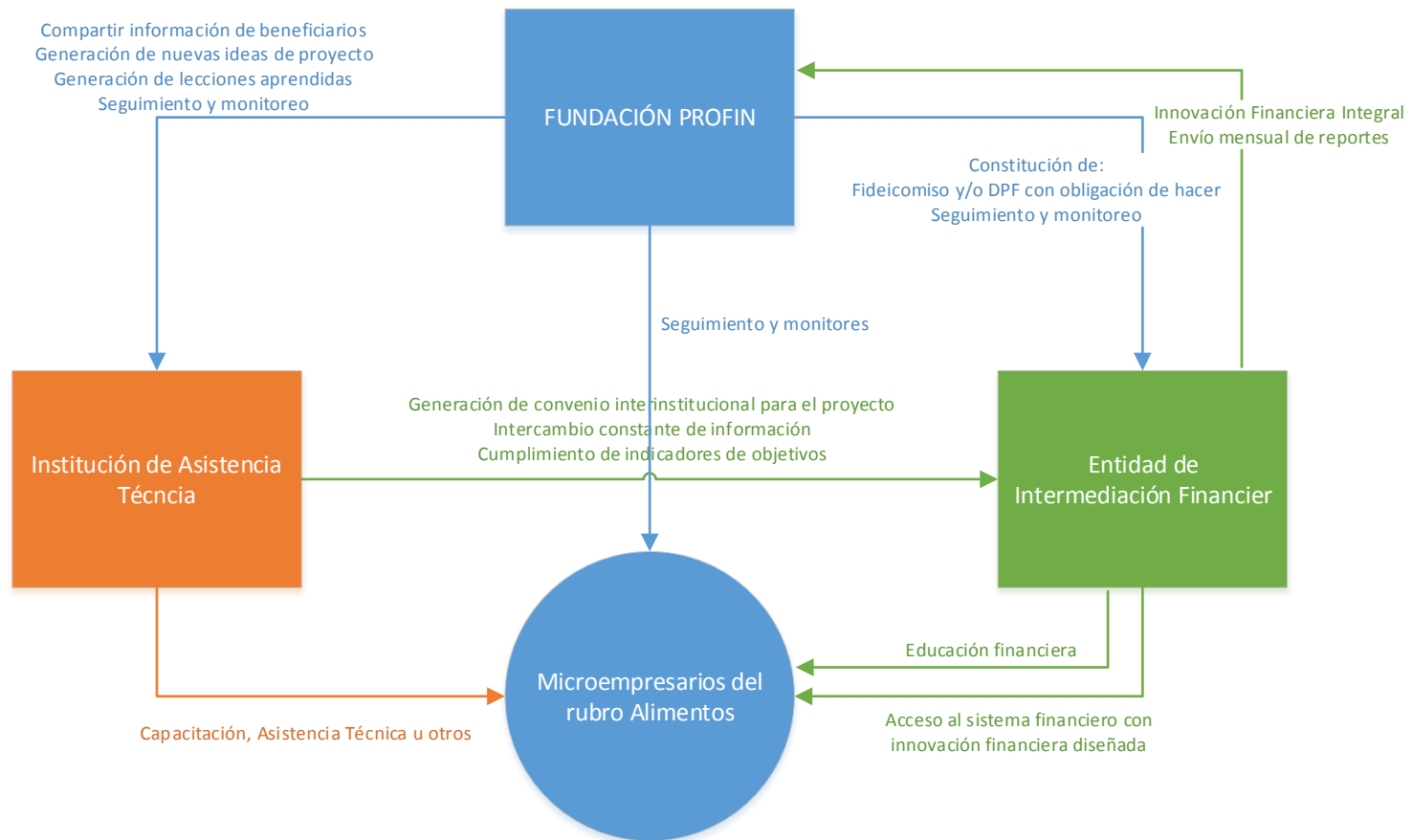


Figura 1. Modelo General de Intervención Sistémica

En este sentido, la EIF actuará como el administrador del Patrimonio Autónomo otorgado por la Fundación PROFIN para atender a los beneficiarios del proyecto, a través de un producto financiero innovador diseñado por la EIF, además de proveer educación financiera.

Por otro lado, la institución de Asistencia Técnica con la que elija trabajar la EIF, se compromete a brindar capacitación específica a los microempresarios, apoyándolos en temas como: identificación de compra maquinaria, fortalecimiento organizacional, capacitación de mano de obra.

Es necesario recalcar que, en caso que la propuesta no contemple un actor identificado para estas acciones, la Fundación PROFIN articulará la EIF con instituciones de este tipo.